

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN DAN LAPORAN REALISASI
ANGGARAN PADA RSUD KOTA PRABUMULIH**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh
Guna Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi (SE)**



**OLEH
ZULVI CAHYONO
2019120008**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PRABUMULIH
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul : **Analisis Penyusunan Anggaran dan Laporan Realisasi Anggaran pada RSUD Kota Prabumulih**

Disusun Oleh :

Nama : Zulvi Cahyono

NIM : 2019120008

Program Studi : Akuntansi

Dibuat sebagai salah satu syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Prabumulih.

Menyetujui :

Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
<u>Chairani Adelina, S.E., M.Si</u> NIDN. 0220049201 Pembimbing I	_____	_____
<u>Rona Anggrainie, S.P., M.Si</u> NIDN. 0023048101 Pembimbing II	_____	_____

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Prabumulih

Ajabar, S.IP., M.M
NIDN. 0202057601

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN DAN LAPORAN REALISASI
ANGGARAN PADA RSUD KOTA PRABUMULIH**

Oleh:

Zulvi Cahyono

2019120008

DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH :

Pembimbing I

Pembimbing II

CHAIRANI ADELINA, S.E.,M.SI
NIDN. 0220049201

RONA ANGGRAINIE, S.P.,M.SI
NIDN. 0023048101

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Prabumulih

Ajabar, S.IP., M.M
NIDN. 0202057601

LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI

Judul : **Analisis Penyusunan Anggaran dan Laporan Realisasi
Anggaran pada RSUD Kota Prabumulih**

Disusun Oleh :

Nama : Zulvi Cahyono

NIM : 2019120008

Program Studi : Akuntansi

Dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Prabumulih.

Menyetujui :
Ketua Penguji

Chairani Adelina, S.E., M.Si
NIDN. 0220049201

Anggota Penguji I	Anggota Penguji II	Anggota Penguji III	Anggota Penguji IV
Rona Anggrainie, S.P., M.Si NIDN. 0023048101	Meirani Betriana, S.E., M.Si NIDN. 0205058302	Emi Sukmawati, S.E., M..Si NIDN. 0221077202	Siska Alfiati, S.P., M.Si NIDN. 0011038201

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Prabumulih

Ajabar, S.IP., M.M
NIDN. 0202057601

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zulvi Cahyono
NIM : 2019120008
Program studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul “Analisis Penyusunan Anggaran dan Laporan Realisasi Anggaran pada RSUD Kota Prabumulih” merupakan hasil Karya tulis saya sendiri. Dan saya tidak melakukan plagiat atau penjiplakan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan norma, etika dan pedoman penulisan Skripsi atau adanya klaim dari pihak lain terhadap keaslian hasil karya saya ini, Maka saya siap menanggung resiko dan sanksi yang dijatuhkan kepada saya tanpa melibatkan nama lembaga tempat saya mendapat gelar kesarjanaan.

Prabumulih, 28 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan

Materai 10.000

Zulvi Cahyono
NIM. 2019120008

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Sesungguhnya bersama kesukaran itu ada kemudahan, Karena itu bila

kau telah selesai (mengerjakan yang lain) dan Kepada Tuhan,

berharaplah

(Q.S Al Insyirah : 6-8)

Kesempatan itu tidak akan Hilang

Jika Engkau Tidak Menyianyikannya

(Penulis)

Kupersembahkan Untuk:

- ❖ Kedua Orang Tua Saya Alm. Afendi
dan Ibu Eni Yati
- ❖ Keluarga tercinta
- ❖ Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Prabumulih
- ❖ Karyawan RSUD Kota Prabumulih
- ❖ Seluruh teman-teman seperjuangan
Akuntansi 2019.

ABSTRAK

Zulvi Cahyono, Analisis Penyusunan Anggaran dan Laporan Realisasi Anggaran Pada RSUD Kota Prabumulih

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis penyusunan anggaran dan laporan realisasi anggaran pada RSUD Kota Prabumulih tahun 2022. Metode yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif kualitatif. Penelitian ini mengambil data sekunder yang diperoleh dari RSUD Kota Prabumulih. Berdasarkan hasil penelitian dari analisis penyusunan anggaran dan laporan realisasi anggaran RSUD Kota Prabumulih telah sesuai dengan Permendagri Nomor 27 Tahun 2021 dan PP Nomor 71 Tahun 2010. Penyusunan anggaran telah sesuai, mulai dari ketentuan sampai tahapan dan jadwal penyusunan anggaran, serta laporan realisasi anggaran RSUD Kota Prabumulih telah sesuai dengan komponen yang ada pada PP Nomor 71 Tahun 2010, dan dua komponen yang tidak tersedia pada RSUD Kota Prabumulih tersebut dikendalikan oleh Satuan Kerja Pengelola Keuangan Daerah (SKPKD) selaku Bendahara Umum Daerah (BUD).

Kata Kunci : Penyusunan Anggaran, Laporan Realisasi Anggaran

ABSTRACT

Zulvi Cahyono, Budgeting Analysis and Budget Realization Report at the Prabumulih City Hospital

This study aims to identify and analyze budget preparation and budget realization reports at Prabumulih City Hospital in 2022. The method used is a qualitative descriptive research method. This study took secondary data obtained from the Prabumulih City Hospital.

Based on the research results from the analysis of budget preparation and budget realization reports for the Prabumulih City Hospital, they are in accordance with Permendagri Number 27 of 2021 and Government Regulation Number 71 of 2010. The preparation of the budget is in accordance, starting from the provisions to the stages and schedules of preparing the budget, as well as reports on the realization of the City Hospital budget. Prabumulih complies with the components in Government Regulation Number 71 of 2010, and the two components that are not available at the Prabumulih City Hospital are controlled by the Regional Financial Management Work Unit (SKPKD) as the Regional General Treasurer (BUD).

Keywords: Budgeting, Budget Realization Report

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Penyusunan Anggaran dan Laporan Realisasi Anggaran Pada RSUD Kota Prabumulih”**

Skripsi ini dibuat untuk memenuhi dari syarat kelulusan dalam menyelesaikan program sarjana (S1) ekonomi program studi Akuntansi pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Prabumulih.

Dalam proses pembuatan skripsi ini tentunya banyak pihak-pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan karya ilmiah ini, oleh karena tu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Yuniar Pratiwi, M.Si. selaku Rektor Universitas Prabumulih
2. Bapak Ajabar, SIP.,M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Prabumulih.
3. Bapak Bayu Dharmaraga A, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Prabumulih.
4. Ibu Chairani Adelina, S.E., M.Si selaku Pembimbing I dan Ibu Rona Angrainie, S.P.,M.Si selaku Pembimbing ke II.
5. Bapak Hairuddin, SE, MM Selaku Kabid Keuangan RSUD Kota Prabumulih.
6. Bapak Dadang Prayitno, SE selaku Kasi Penyusunan Program dan Anggaran RSUD Kota Prabumulih serta narasumber yang telah memberikan informasi sehubungan dengan penelitian yang dilakukan.

7. Bapak/Ibu Dosen yang telah memberikan ilmunya dan menghantarkan penulis menyelesaikan kesarjanaannya.
8. Kedua Orang tua ku, ibu yang selalu mendoakan dan Alm. ayah yang sudah membantu dalam segala hal, baik moril maupun materil sehingga penulis bisa menyelesaikan penelitian dan pendidikan sarjana.
9. Teman-teman dekat dan sahabat terima kasih atas dukungannya serta do'a selama pengerjaan skripsi ini.
10. Seluruh teman-teman seperjuanganku di kelas Akuntansi angkatan 2019.

Serta ucapan terima kasih kepada pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Kiranya Allah SWT membalas budi dan kebaikan untuk semuanya, Aamiin.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, baik dari segi penyusunan maupun dari segi disiplin ilmu. Hal ini disebabkan karena pengetahuan dan pengalaman yang sangat terbatas. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan karya ilmiah dimasa yang akan datang.

Selanjutnya dengan kerendahan hati penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap agar kelak penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis lain dan pembaca terutama rekan-rekan seprofesi, Aamiin ya rabal 'alaamiin.

Prabumulih, September 2023

Zulvi Cahyono

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL
LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI.....	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	6
1.4.2 Manfaat Praktis	7
1.5 Sistematika Penulisan	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1 Teori.....	9
2.1.1 Anggaran.....	9
2.1.1.1 Tujuan dan Manfaat Anggaran.....	10
2.1.1.2 Anggaran Sektor Publik	11
2.1.1.3 Fungsi Anggaran Sektor Publik	12
2.1.1.4 Jenis – Jenis Anggaran Sektor Publik	14

2.1.1.5 Prinsip Penyusunan Anggaran	15
2.1.1.6 Siklus Penganggaran Publik	15
2.1.1.7 Proses Penyusunan Anggaran	16
2.1.2 Realisasi Anggaran	17
2.1.2.1 Tujuan Realisasi Anggaran	18
2.1.2.2 Laporan Realisasi Anggaran (LRA).....	18
2.2 Penelitian Terdahulu	21
2.3 Kerangka Pemikiran	23
BAB III METODELOGI PENELITIAN.....	24
3.1 Jenis Penelitian	24
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	24
3.2.1 Jenis Data	24
3.2.2 Sumber Data.....	25
3.3 Teknik Pengumpulan Data	25
3.4 Populasi dan Sampel.....	27
3.4.1 Populasi.....	27
3.4.2 Sampel.....	27
3.4.3 Teknik Pengambilan Sampel	27
3.5 Metode Analisis	28
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	31
4.1.1 Sejarah RSUD Kota Prabumulih.....	31
4.1.2 Visi dan Misi RSUD Kota Prabumulih.....	34
4.1.3 Susunan Struktur Organisasi RSUD Kota Prabumulih.....	35
4.2 Hasil Penelitian	36
4.2.1 Penyusunan Anggaran RSUD Kota Prabumulih.....	36
4.2.2 Realisasi Anggaran RSUD Kota Prabumulih	41
4.3 Pembahasan	42
4.3.1 Analisis Penyusunan Anggaran Rumah Sakit Umum Daerah Kota Prabumulih	42

4.3.2 Analisis Laporan Realisasi Anggaran Rumah Sakit Umum	
Daerah Kota Prabumulih.....	48
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	51
5.1 Kesimpulan	51
5.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	53

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nilai Hasil Evaluasi	5
Tabel 4.1 Realisasi Anggaran RSUD Kota Prabumulih T.A 2022	42
Tabel 4.2 Perbandingan Jadwal Penyusunan APBD RSUD Kota Prabumulih Permendagri No.27 tahun 2021.....	44
Tabel 4.3 Perbandingan PP. 71 Tahun 2010 dan Penyajian Laporan Realisasi Anggaran (LRA) RSUD Kota Prabumulih Tahun Anggaran 2022	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	23
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Rumah Sakit Umum Daerah Kota Prabumulih	36

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 :Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 27 Tahun 2021 Tentang Pedoman Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2022.
- Lampiran 2 :Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 Tentang Standar Akuntansi Pemerintahan.
- Lampiran 3 :Berita Acara Persetujuan Bersama Walikota Prabumulih dan DPRD Kota Prabumulih Tentang Rancangan Peraturan Daerah Kota Prabumulih tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2022.
- Lampiran 4 :Peraturan Daerah Kota Prabumulih Nomor 10 Tahun 2021 Tentang Anggaran Pendapatan Daerah dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2022.
- Lampiran 5 :Surat Edaran Walikota Prabumulih Tentang Pedoman Penyusunan RKA SKPD APBD Kota Prabumulih Tahun Anggaran 2022.
- Lampiran 6 :Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-3708 Tahun 2020 Tentang Hasil Verifikasi dan Validasi Pemukhtahiran Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah.
- Lampiran 7 :Screenshot Aplikasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD).

Lampiran 8 :Kartu Bimbingan Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Prabumulih.

Lampiran 9 :Lembar Revisi Ujian Komprehensif .

Lampiran 10 :Surat Izin penelitian dan Pengambilan Data Penelitian dari RSUD
Kota Prabumulih.

Lampiran 11 :Dokumentasi

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 27 Tahun 2021 Tentang Pedoman Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2022. Menurut Kapisi, dkk (2019), perencanaan pada dasarnya merupakan cara, teknik atau metode untuk mencapai suatu tujuan yang diinginkan secara tepat, terarah, dan efisien sesuai dengan sumber daya yang tersedia.

Pada Perencanaan adanya penyusunan anggaran, penyusunan anggaran merupakan suatu proses yang berbeda antara sektor swasta dan sektor pemerintahan, termasuk diantaranya pemerintah daerah. Pada sektor swasta, anggaran merupakan bagian dari rahasia perusahaan yang tertutup untuk publik, namun sebaliknya pada sektor pemerintahan atau publik anggaran justru harus diinformasikan kepada publik untuk dikritik dan didiskusikan dengan tujuan untuk mendapatkan masukan. Anggaran sektor publik merupakan instrument akuntabilitas terhadap penggunaan dana publik dan pelaksanaan program-program yang dibiayai dari uang publik, (Fahlia, 2020). Anggaran Pemerintah atau disebut APBN dan APBD yang dikelola oleh pemerintah, maka anggaran adalah pernyataan tentang estimasi kinerja yang akan dicapai selama satu periode tertentu dalam ukuran finansial atau uang. Dalam proses penyusunan anggaran disebut penganggaran, maka penganggaran yang disusun harus berdasarkan kepentingan organisasi publik, dalam penyusunan anggaran oleh pemerintah merupakan

tahap yang cukup luas karena tidak hanya mempertimbangkan ekonomi dengan penentuan jumlah alokasi dana atau yang akan dilakukan, untuk itu ada beberapa aspek yang harus dipenuhi dalam penyusunan anggaran pemerintah adalah aspek perencanaan, aspek pengendalian serta transparansi dan akuntabilitas secara umum. Maka pemerintah memiliki beberapa fungsi utama, yaitu alat perencanaan, alat pengendalian, alat kebijakan fiskal, alat politik, alat koordinasi dan komunikasi, alat penilaian kinerja, alat motivasi dan alat untuk menciptakan ruang publik, (Kapisi dkk, 2019).

Penyusunan anggaran merupakan bagian yang terpisah dengan perumusan dan perencanaan strategi sehingga keberhasilan penerapan anggaran tidak sejalan dengan keberhasilan. Penganggaran seperti ini tidak bisa menghasilkan anggaran yang efektif sebagai alat manajemen untuk menjembatani pencapaian tujuan organisasi, (Fahlia, 2020).

Peraturan pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang SAP yang didalamnya terdapat Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintah (PSAP) NO 2 tentang Laporan Realisasi Anggaran. Melalui penyusunan laporan realisasi anggaran dapat dihasilkan informasi laporan realisasi anggaran, dari informasi tersebut dapat dilakukan perbandingan antara laporan realisasi apakah sesuai. Perbandingan tersebut ditunjukkan untuk mengetahui sejauh mana yang telah diterapkan pada organisasi baik swasta maupun organisasi publik. Tingkat serapan belanja atau realisasi belanja termasuk salah satu indikator dalam penilaian kinerja instansi pemerintahan, karena menunjukkan instansi dalam mengelola dan memanfaatkan anggarannya, (Fahlia,2020).

Laporan realisasi anggaran adalah laporan yang menyajikan informasi realisasi pendapatan, belanja, transfer, surplus/defisit, pembiayaan anggaran masing-masing diperbandingkan dengan anggarannya dalam satu periode pelaporan. Informasi tersebut berguna untuk mengkaji ulang keputusan tentang sumber daya ekonomi, akuntabilitas dan kepatuhan entitas pelaporan terhadap ketentuan anggaran. Tujuan dari penetapan standar laporan realisasi anggaran adalah penetapan dasar-dasar penyajian laporan realisasi anggaran untuk pemerintah dalam rangka sebagai perwujudan pemenuhan akuntabilitas publik, (Fahlia,2020).

Salah satu instansi pemerintah yang mempunyai peranan penting bagi peningkatan derajat kesehatan masyarakat adalah rumah sakit. Rumah sakit dituntut untuk melayani masyarakat, dapat berkembang dan mandiri serta harus mampu bersaing dan memberikan pelayanan yang bermutu dan terjangkau bagi masyarakat. Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Kota Prabumulih merupakan bagian dari sektor publik pemerintah Kota Prabumulih yang bergerak pada bidang kesehatan, sebagai instansi sektor publik tentu saja RSUD mempunyai target dalam meningkatkan pelayanan kesehatan pada masyarakat, Selain meningkatkan derajat kesehatan masyarakat, rumah sakit juga berperan penting sebagai pendukung program pemerintah, sesuai dengan misi Kota Prabumulih No. 2 (dua) “Mewujudkan Peningkatan Kualitas Masyarakat Kota Prabumulih yang Madani (Produktif, Sehat, Cerdas, Mandiri, Religius, Bermoral, Beretika, Berbudaya, dan Berwawasan Lingkungan)”, maka dari itu, untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat, maka perlunya penyusunan anggaran dan laporan realisasi anggaran yang merupakan laporan keuangan yang sangat penting bagi setiap perusahaan

maupun instansi pemerintah, dalam hal ini RSUD termasuk bagian dari pemerintah dalam pengelolaan anggaran dan laporan realisasinya. oleh karena itu, laporan realisasi anggaran yang telah disusun harus di analisis sehingga memberikan informasi yang berguna bagi penyusun anggaran dan pengguna anggaran.

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 88 Tahun 2021 Tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan Surat Tugas Walikota Prabumulih Nomor : 700/255/ST/Inspektorat/2022 tanggal 21 Juli 2022 telah dilaksanakan Evaluasi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Rumah Sakit Umum Daerah. Berdasarkan Nomor : 700/257/Inspektorat.II/2022 tanggal 23 Agustus 2022 perihal Laporan Hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Rumah Sakit Umum Daerah Kota Prabumulih, Inspektorat menetapkan bahwa dari hasil evaluasi atas RSUD Kota Prabumulih Tahun 2021 tersebut diperoleh nilai sebesar 72,20 dari nilai maksimal yang dapat dicapai sebesar 100,00 atau 72,20 dari kisaran 0 sampai 100, dengan kategori nilai AA dalam angka >90-100 dengan interpretasi sangat memuaskan, A dalam angka >80-90 dengan interpretasi memuaskan, BB dalam angka >70-80 dengan interpretasi sangat baik, B dalam angka >60-70 dengan interpretasi baik, CC dalam angka >50-60 dengan interpretasi Cukup (memadai), C dalam Angka >30-50 dengan interpretasi kurang dan D dalam angka 0-30 dengan interpretasi sangat kurang. Dalam kategori tersebut RSUD mendapat kategori BB dalam angka >70-80 dengan interpretasi sangat baik,

terdapat gambaran AKIP sangat baik pada 2/3 unit kerja, baik itu unit kerja utama, maupun unit pendukung. Berikut tabel 1.1 nilai hasil evaluasi.

Tabel 1.1
Nilai Hasil Evaluasi

Komponen	Bobot	Nilai Hasil Evaluasi
a. Perencanaan Kinerja	30,00	23,26
b. Pengukuran Kinerja	30,00	21,89
c. Pelaporan Kinerja	15,00	9,86
d. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal	25,00	17,19
Jumlah	100,00	72,20

Sumber :Laporan Hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja RSUD Kota Prabumulih (2022)

Berdasarkan tabel diatas nilai hasil evaluasi akuntabilitas kinerja RSUD Kota Prabumulih, dapat dilihat dari komponen perencanaan kinerja RSUD menunjukkan nilai 23,26 dari nilai maksimal yang dapat dicapai sebesar 30,00 atau 77,53 %, untuk pengukuran kinerja menunjukkan nilai 21,89 dari nilai maksimal yang dapat dicapai sebesar 30,00 atau 72,98 % , untuk pelaporan kinerja menunjukkan nilai 9,86 dari nilai maksimal yang dapat dicapai sebesar 15,00 atau 65,24 %, dan untuk evaluasi akuntabilitas kinerja internal menunjukkan nilai 17,19 dari bobot nilai maksimal yang dapat dicapai sebesar 25,00 atau 68,75%. Dari tabel nilai hasil evaluasi, nilai yang paling tinggi didapatkan pada perencanaan kinerja dengan nilai 23,26 dari nilai maksimal yang dapat dicapai sebesar 30,00 atau 77,53 %, sedangkan nilai yang paling rendah didapatkan pada pelaporan kinerja dengan nilai 9,86 dari nilai maksimal yang dapat dicapai sebesar 15,00 atau 65,24 % saja.

Berdasarkan dari latar belakang masalah yang diuraikan pada pembahasan terdahulu kiranya perlu dilakukan analisis terhadap penyusunan anggaran dan

realisasi anggaran pada RSUD Kota Prabumulih yang mendapatkan predikat BB dalam Akuntabilitas Kinerja Tahun 2021. Oleh karena itu, maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian mengenai penyusunan anggaran dan realisasi anggaran, dengan judul **“Analisis Penyusunan Anggaran dan Laporan Realisasi Anggaran pada RSUD Kota Prabumulih”**.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, maka dapat dirumuskan permasalahan penelitian ini adalah bagaimana proses penyusunan anggaran dan laporan realisasi anggaran pada RSUD Kota Prabumulih ?

1.3. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah penelitian di atas, maka tujuan dari penelitian ini adalah Untuk mengetahui dan menganalisis proses penyusunan anggaran dan laporan realisasi anggaran pada RSUD Kota Prabumulih.

1.4. Manfaat Penelitian

1.4.1. Manfaat Teoritis

Sebagai bahan tambahan pembelajaran dan sumbangan pemikiran yang dapat menambah untuk mengembangkan ilmu pengetahuan.

1.4.2. Manfaat Praktis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai pertimbangan instansi RSUD Kota Prabumulih dalam penyusunan anggaran dan realisasi anggaran dimasa yang akan datang.

1.5. Sistematika Penulisan

Penulisan penelitian ini terdiri dari lima bab dan setiap bab terdiri dari sub-sub pembahasan dengan sistematika penulisan sebbagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisi tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penelitian. Dalam bab ini penulis menguraikan apa yang menjadi alasan pemilihan judul penelitian beserta tujuan dan manfaatnya.

BAB II LANDASAN TEORI

Bab ini berisi tentang landasan teori, rangkuman dari beberapa penelitian terdahulu yang telah dilakukan oleh peneliti sebelumnya dan kerangka pemikiran. Dalam bab ini penulis menguraikan teori-teori yang mendasari penelitian ini.

BAB III METODE PENELITIAN

Bab ini berisi tentang jenis penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, populasi dan sampel. Bab ini juga menguraikan metode analisis data yang digunakan untuk menganalisis data.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi tentang uraian gambaran umum RSUD Kota Prabumulih, hasil penelitian, dan pembahasan penelitian.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi kesimpulan dan kumpulan saran-saran dari bab-bab sebelumnya yang dapat dijadikan masukan dan pertimbangan dalam memperbaiki kekeliruan laporan keuangan yang dibuat.